

IOURI M. MOISSEEV,  
LIUBOV O. KURNOSOVA

МОИСЕЕВ Ю.М., КУРНОСОВА Л.О.

## THE FUTURE ARCHITECTS: STUDENT GROUP AS A CREATIVE INSPIRATION LABORATORY

Cities, as powerful centers of development, generate intense flows of goods, information and energy. The dynamics of their development is associated with spatial transformations and functional specialization of the territories, building the structure of the urban frame and fabric. The nodes of socio-economic activity are important elements of the urban framework. They have to be properly prepared for their role. The spectrum of urban development paradigms, including "adaptation", "modernization", "reorganization", "capital reconstruction" and "radical transformation" are considered in the context of urban planning experiment.

**Keywords:**  
Urban reconstruction, reconstruction models and methods, urban modernization, adaptation, capital reconstruction, radical redevelopment, urban planning education, experimental design, transport hubs, Moscow railway stations, public centers

Совершенствование парадигм градостроительного планирования уже давно увязывается с активным продвижением стратегического мышления в не-простые процедуры принятия важных градостроительных решений. Сегодня уже более продвинутые парадигмы, относящиеся к классу программно-целевого планирования, поднимают на щит роль миссии организации, которая рассматривается как мощнейший инструмент мотивации творческой работы. Уповая на сильные стороны таких подходов, все больше аргументов приводится для их включения в арсенал управленческих инноваций. Отмечая ценность нововведений, не стоит рассматривать их как исключительную панацею,

## АРХИТЕКТОРЫ БУДУЩЕГО: СТУДЕНЧЕСКАЯ ГРУППА КАК ТВОРЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ

Города, как мощные очаги развития, генерируют интенсивные потоки товаров, информации и энергии. Динамика их развития связана с пространственными преобразованиями и функциональной специализацией территорий, выстраивая структуру каркаса и ткани. Узлы социально-экономической активности представляют собой важные элементы градостроительного каркаса. К исполнению своей роли они должны быть должным образом подготовлены. Палитра парадигм градостроительной реконструкции, включая «адаптацию», «модернизацию», «реорганизацию», «капитальную реконструкцию» и «радикальное преобразование» рассмотрены в контексте экспериментального проектирования.

**Ключевые слова:**  
Градостроительная реконструкция, методы реконструкции, модернизация, адаптация, капитальная реконструкция, радиальная перепланировка, градостроительное образование, экспериментальное проектирование, транспортно-пересадочные узлы, московские вокзалы, общественные центры

а потому не следует сбрасывать со счетов и традиционные балансовые модели градостроительного планирования. Эти парадигматические установки, избираемые в контексте места и времени, важны при рассмотрении проектного эксперимента [16]. Его проведение в рамках организации занятий со студентами было нацелено на развитие представления о механизмах управления городским пространственным устройством. Поставленные задачи способствовали раскрытию условий формообразования пространственных структур и пониманию динамики развития. Логика эволюционного формообразования становилась центральным лейтмотивом

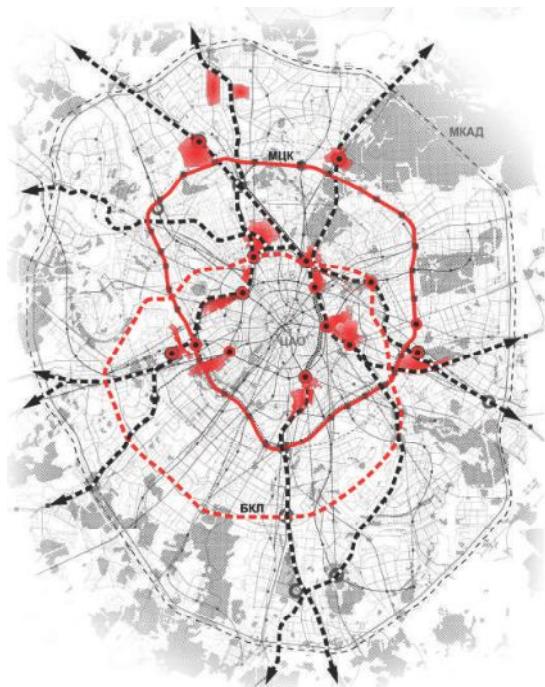
тематического постижения принципов и закономерностей компоновки городских пространств. Успешное развитие может быть обеспечено разумным сочетанием условий в продвижении к намеченным целям. Эти цели должны быть приняты всеми участниками градостроительного процесса и соответствующим образом структурированы. Важно понять и строение системы, и то, что ее управление ведется в сложном контексте потоков информации [14]. Важно также понять, что каждая из ее подсистем вносит свой вклад в реализацию стратегии, и каждый из рассматриваемых узлов реагирует на общесистемные изменения.

#### Механизмы мотивации творческих поисков

Сложность и многоаспектность вопросов мотивации в рамках самого эксперимента необходимо было увязать с пониманием средовой сути и контекстуальной структуры решаемых градостроительных задач. Так мотив может трактоваться как особое условие, требующее дополнительных обоснований. Опыт показывает, что отсутствие логически связанных обоснований заставляет усомниться в мобилизационных возможностях мотива как такового [7].

Задача проводимого эксперимента выстраивалась, дабы представить мотив как побудительную силу поиска градостроительных решений. Существенными условиями для развития творческого процесса являются и эмоциональный мир каждого из участников экспериментального поиска, да и общие морально-этические установки и помыслы всей группы. Для восприятия предлагаемых идей, важно как понимание происходящих в группе процессов и особенностей общего развития, так и устремлений и предпочтений отдельных личностей. Путь к мастерству не прост [21] и без стимулирования творческого задора, пройти его совсем не просто. Поиск инновационных путей повышения эффективности подготовки градостроительных кадров определяет и новые задачи мотивации самого творческого процесса [2; 5; 15; 24]. Подлинно творческое начало присутствует в повседневной жизни, а при решении насущных задач частенько включаются креативные механизмы и необычные формы самовыражения. Многие, как известно, объединяются идеями, которые позволяют развиваться и творить, и пожинать плоды своего созидания [7].

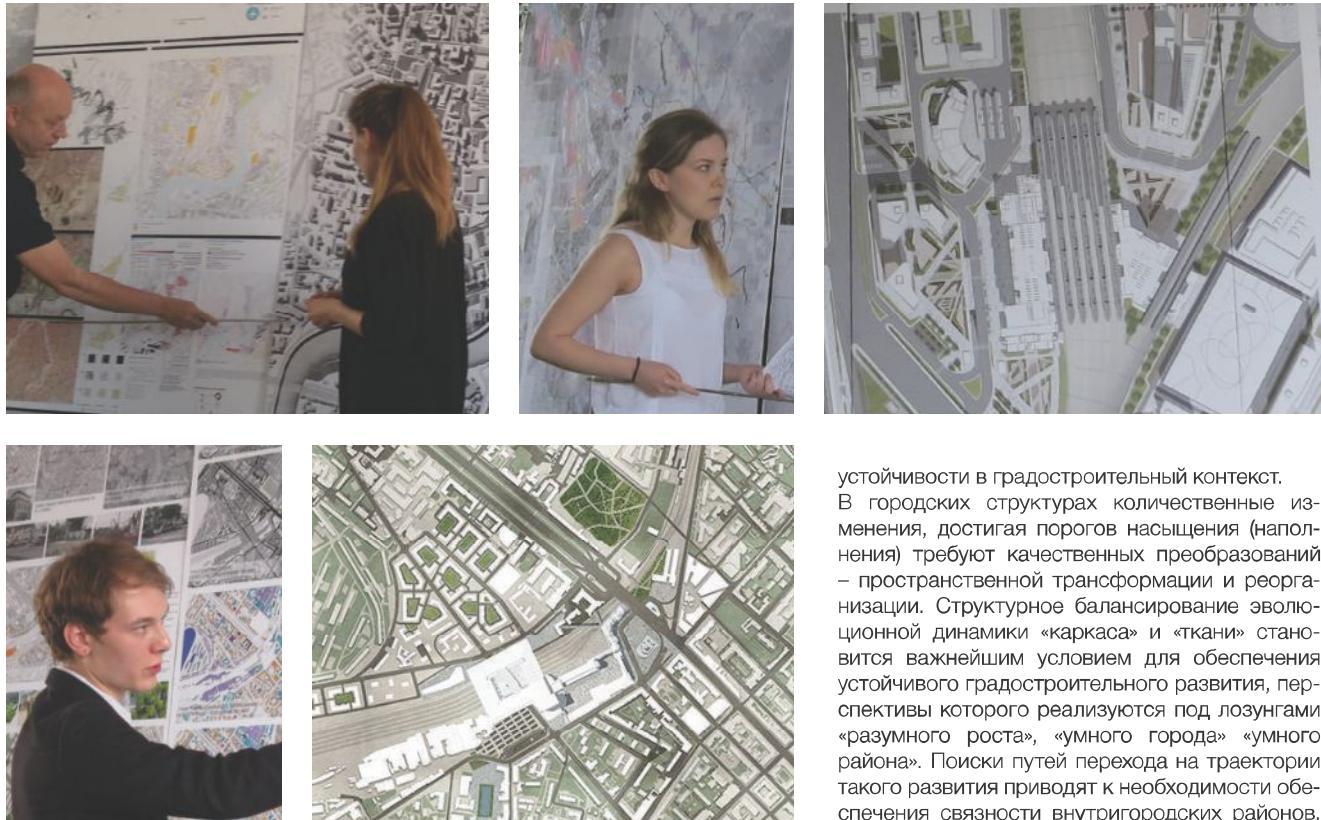
Ориентированные на постижение логики городского устройства, динамики происходящих



процессов и определение перспектив развития городского пространства, занятия по градостроительному проектированию имеют свою организационную специфику. Задача этих занятий сводится к знакомству с проблематикой рассматриваемых территорий и выявлению перспектив для их решения [13]. Иными словами, эксперимент предполагает постановку нерешенных задач и, соответственно, через разработку студенческих проектов искать пути их решения.<sup>1</sup> Ниже приведены заметки о сути эксперимента, который будет истолкован как продукт «творческой лаборатории».

Цели каждого отдельного творческого решения увязывались с общими задачами всего проекта. По нашему мнению, это должно было не только способствовать развитию навыков совместной работы, но и формировать саму культуру организации проектного процесса [10; 23]. Помимо этого, учитывая палитру заданий, предполагалось стимулировать креативность и изобретательность за счет осмыслиения принимаемых архитектурно-планировочных решений на со-





седних участках. Формула образовательного процесса, говорящая о том, что «стены учат» должна была найти здесь место. Сопутствующая тема в рамках проведения общего эксперимента связана с обучением структурированию проблемных задач и определению путей их решения. Это важно для выявления и развития индивидуальных способностей. Так, для включения механизмов творческой мотивации акцент делался на самой постановке задачи и ее миссии **«найти выход из железнодорожного тупика»**.

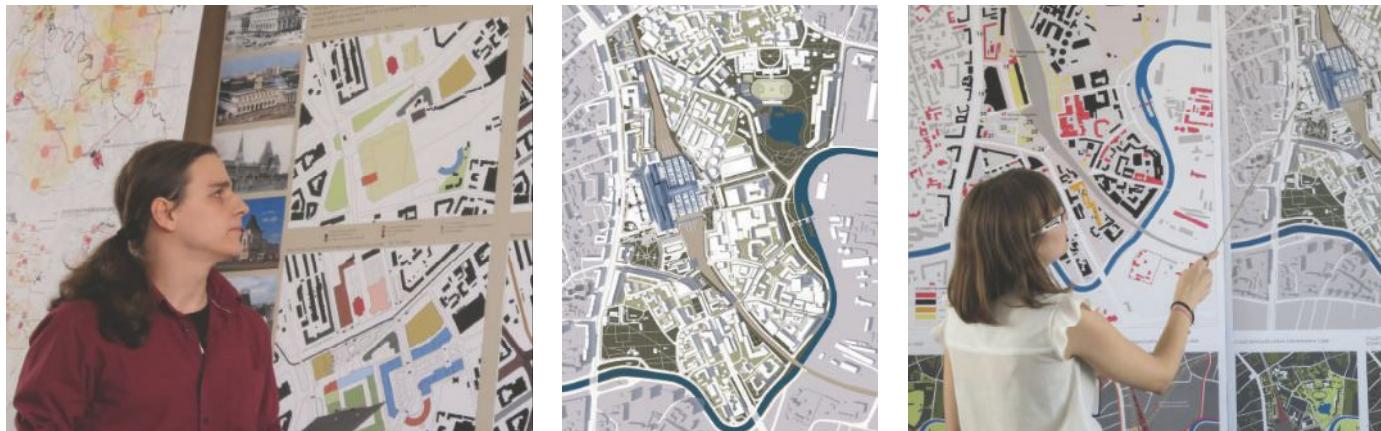
#### **Логика реконфигурации городского пространства**

Постижение динамики городского развития тесно связано с уяснением причинно-следственных отношений в сложных цепях градостроительных преобразований. Современные исследования, отталкиваясь от философской классической триады «тезис-антитезис-синтез», ведут разбор урбанистических «предложений и ошибок» в контексте градостроительных процессов. Анализ использования городских территорий, оценка их ценности и привлекательности – все это способствует совершенствованию механизмов принятия решений [3;18;25]. Вместе с этим происходит усиление экологического видения в выстраивании перспектив пространственного устройства, что также важно для продвижения принципов

устойчивости в градостроительный контекст. В городских структурах количественные изменения, достигая порогов насыщения (заполнения) требуют качественных преобразований – пространственной трансформации и реорганизации. Структурное балансируемое эволюционной динамики «каркаса» и «ткани» становится важнейшим условием для обеспечения устойчивого градостроительного развития, перспективы которого реализуются под лозунгами «разумного роста», «умного города» «умного района». Поиски путей перехода на траектории такого развития приводят к необходимости обеспечения связности внутригородских районов, повышения эффективности транспортно-пересадочных узлов, достижения экологически обоснованного баланса функционального использования территории. Важно понять и возрастающее значение критериев качественного анализа перспектив развития территории [1]. Продвижение принципов модернизации железнодорожной сети может быть всецело аргументировано оценками наращивания природного и социального капитала. На решение этой задачи в рамках проведенного эксперимента был нацелен и выбор методов реконструкции с тем, чтобы добиться действенных результатов и модифицировать как транспортные потоки, так и характер функционального насыщения территории.

#### **Структурирование проектных парадигм**

Реконструкция городских территорий, в традиционном представлении предполагала улучшение качества городской среды, совершенствование систем обслуживания, формирование мест притяжения для различных групп населения. Предполагалось, что развитие территории повлечет за собой подъем экономической и социальной жизни, повысит привлекательность и улучшит архитектурный облик города. Правда, в этих моделях не принимался во внимание фактор времени в процессе реконструкции. Учитывая характер решаемых сегодня задач, эффект реконструкции связывался с демаркацией структуры общественных пространств. Нынешние аналитические



разработки призывают к моделированию именно поэтапной структурной реконструкции.

Только раскрывая структуру поэтапного реформирования транспортных узлов, можно оценить последующие эффекты и вместе с тем охарактеризовать потенциал применимости различных подходов к реконструкции территории. Понимая это можно говорить и о перспективах повышения эффективности архитектурно-планировочных решений путем тщательного анализа альтернатив развития и оценок последствий. В рамках ситуационного анализа задачи совершенствования архитектурно-художественного образа города нельзя исключать из программ рассмотрения.

Уделяя необходимое внимание оценке структур сценариев развития территории, анализ делает упор на проведение всех этапов реконструкции без ущерба для полномасштабного функционирования всей транспортной системы. При этом обеспечение функциональной эффективности на основе сценарных подходов моделирования процессов реконструкции может повысить эффективность планирования, направленного на повышение привлекательности и обустроенностии городского пространства. Таким образом, предлагается говорить о продвижении новых парадигм планирования, что позволяет распространить на реконструируемую территорию концепцию «управляемого и сбалансированного структурного роста».

Новые парадигмы градостроительного развития перед лицом глобальных климатических изменений становятся все более ориентированы на сбережение ресурсов развития [11; 25]. Многие города мира декларировали, что процесс производства пространств для городского развития будет осуществляться только на ранее освоенных территориях. Это означает, что дальнейший прирост городских фондов будет обеспечиваться за счет повышения интенсивности освоения городских территорий [15; 19; 20]. Следует отметить поисковые работы С.В. Непомнящего, открывающие много перспектив в этом направлении.

Огромный потенциал для развития современных городов представляют неразвитые и заброшен-

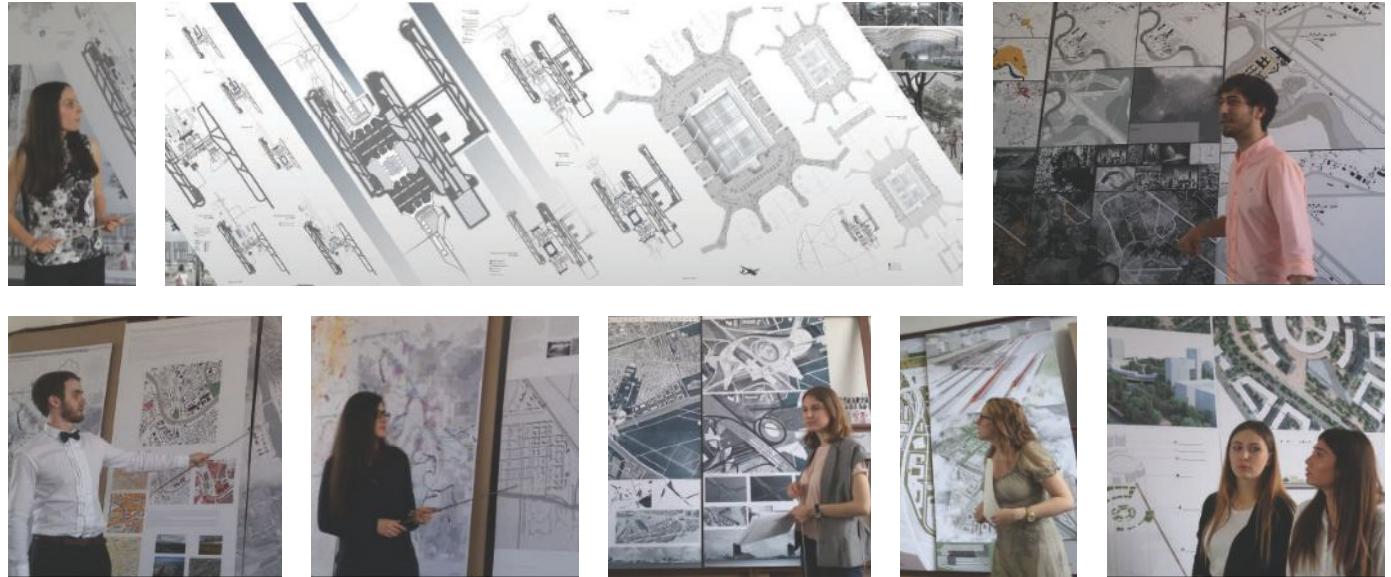
ные промышленные территории. Их можно, как показали экспериментальные разработки, найти вдоль железнодорожных путей. Однако более впечатляющих результатов можно достичь при комплексной структурной реорганизации территории. Такие возможности связываются с балансировкой структурной организацией каркаса и ткани. Каркас в процессе градостроительной эволюции обретает различные характеристики и очертания. При этом системы общественного транспорта составляют основу его остова.

Вопросы интеграции систем общественного транспорта, особенно систем внеуличного транспорта и формирование транспортно-пересадочных узлов на базе создания системы транзитного железнодорожного движения требуют повышенного внимания. В результате проведенных разработок открылось много новых перспектив для дальнейшей аналитической работы [9; 17]. Имеющийся аппарат требует дальнейшего развития для совершенствования процедур оценки предлагаемых решений.

Мероприятия по обустройству и благоустройству общественных пространств не только способствуют снижению негативных проявлений, но и создают возможности для общественного развития – социального, культурного, экономического. В процессе творческого поиска выбор архитектурно-планировочных решений диктовался следующими принципами: архитектурная выразительность новых сооружения и их гармоничная увязка с окружением; использование научно-технических достижений; обеспечение комфортабельной пересадки с одного вида транспорта на другой; повышенное внимание вопросам экологии и технологической безопасности. Анализ полученных на основании проведенного эксперимента результатов позволил отметить специфику ряда моделей реконструкции. Ниже отмечается их специфика и характерные особенности.

#### Модернизация

К категории «модернизации и реорганизации» вокзальных комплексов были отнесены проекты реконструкции таких объектов, как Белорусский, Савеловский, Курский вокзалы, являю-



щихся важными транспортными узлами Москвы. Предложением реконструкции Белорусского узла предусмотрено сооружение новых терминалов, модернизация сети. Комплекс становится полностью транзитным. Обеспечение необходимого радиуса поворота новых транзитных направлений определило и объемно-планировочное решение всего комплекса.

Предлагается создание двух терминалов вокзала, каждый из которых содержит весь набор необходимых функциональных зон (кассы, залы ожидания, пункты питания, магазины и др.). Организация подъездов способствовала разгрузке площади Тверская застава. При этом ее общий колорит формирует сохранимая историческая застройка. Находит развитие подземное пространство: здесь организуются удобные переходы, места отдыха и развлечений.

Реконструкция территории Савеловского узла направлена на решение задач реорганизации промышленной зоны и транспортной инфраструктуры, которые были тесно спаяны с проектированием транспортно-пересадочного узла. В работе отмечено, что плохая транспортная связность жилых и производственных территорий затрудняет транспортное движение и пешеходные сообщения. Проектом предусмотрены дополнительные проезды, что повышает эффективность пространственной организации комплекса. Планируется размещение рядом с транспортно-пересадочным узлом деловых центров (офисов), апартаментов, торговых и культурно-развлекательных комплексов.

Предлагаемое решение реконструкции района Курского вокзала (предусматривающее прокладку новых путей с платформами) должно обеспечить: эффективность транзитных сообщений; связность прилегающих районов; создание выразительной привокзальной площади; размещение нового автовокзала (с платформа-

ми высадки и посадки автобусов, маршрутного и городского такси); развитие системы озеленения и создание новых пешеходных связей.

Создание новых общественно-значимых пространств на территории районов реконструкции модернизации, связанных с имеющимися центрами, а также создание системы пешеходных путей и парковых территорий способствует развитию общегородского каркаса, от качества развития которого зависит комфорт не только пешеходных зон, но и всей прилегающей застройки.

#### Реорганизация

Эта тема развивалась в нескольких проектах. Среди них реконструкция района Рижского вокзала, транспортно-пересадочный узел в районе Сити, многофункциональный комплекс в Выхино. Один из примеров этого типа реконструкции представляет проект транспортно-пересадочного узла и многофункционального комплекса в районе Перово. Территория граничит с различными по характеру застройки районами, здесь находятся две платформы Казанского и Нижегородского направлений: Чухлинка и Перово. Строительство новой автомагистрали (хорды) также будет способствовать нарушению связности рассматриваемой территории, где уже имеется четыре массива, полностью изолированных друг от друга.

Железнодорожные платформы формируют остов пересадочного узла. Они расположены на разных уровнях, соответствующие пространства организованы для пересадки пассажиров. Общий переход посетителей осуществляется с каждого из районов по общей платформе, находящейся на верхнем уровне. Под пешеходной зоной расположены парковки для машин, а также автобусный парк.

Проектом предлагается формирование технопарка, способствующего социально-экономическому развитию территории [9]. Здесь же строится



жильё, гостиницы и учреждения образования. Зелёный каркас в процессе реорганизации территории соединит парк Кусково с парком Перово. «Эко-пространства» технопарка в планировочном контексте связаны с прудом в Перово. Задача проектирования пересадочного узла решала и более широкие вопросы, обеспечивающие связь прилегающих территорий. Высотные офисные здания, предложенные в проекте, станут средовыми доминантами. Рассматриваемое решение ориентировано на обеспечение экологического комфорта и удобства передвижения.

#### Капитальная реконструкция

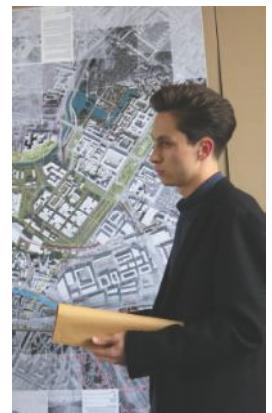
К названной модели относятся несколько проектов, выполненных в группе. Это и проект реконструкции Домодедовского узла, и проект Ново-Курского вокзала, а также проект реконструкции территории в районе ТПУ «Каланчевская». Последний является частью масштабного проекта реконструкции Комсомольской площади. Модернизация транспортной системы видится как ресурс общегородского развития. Концептуальное предложение по реорганизации пространства площади предполагало формирование на ней транзитного вокзала на месте платформы Каланчевская, учитывая удобную автомобильную доступность со стороны ТТК (Третьего транспортного кольца) и Садового кольца. Сам вокзал представляет собой многоуровневую структуру. На нижнем, подземном уровне обслуживаются пригородные направления. На среднем – пешеходное пространство с системой распределения пассажиров и переход в метро. Верхний уровень обслуживает направления дальнего следования. Проектом реконструкции территории предлагались мероприятия по повышению комфорта. Здания бизнес-центров выполняют шумозащитные функции для апартаментов временного проживания, возле ТТК размещен торговый центр. Новый вокзальный комплекс связан с ТТК, а также проездами со стороны Каланчевской улицы к Садовому кольцу через проспект Сахарова. Проектом предложена оригинальная система озеленения в форме паркового коридора, который берет начало у здания вокзала и заканчивается большим парком возле ТТК. В результате реконструкции были получены удобные транспортные и пешеходные сети. За счет

новых жилых и бизнес-пространств территория стала экономически и культурно привлекательна. Новый транспортный узел смешен в сторону от архитектурных памятников, что позволяет сохранить исторический облик «Комсомольской площади».

#### Радикальные преобразования

Разрастание городской ткани требует реструктуризации каркаса, который при реконструкции может стать новым ресурсом для развития. Москве требуется модернизация железнодорожной сети, чтобы соответствовать современному ритму жизни. Для этого необходима реконструкция ключевых транспортных узлов, и Комсомольская площадь – один из них. Концепция развития комплекса включает в себя радикальную реконструкцию трёх вокзалов и интеграцию всего пространства в единый компактный и современный комплекс. Этот комплекс может дать новую жизнь не только всему архитектурному облику площади, но и представить новый импульс для общегородского развития – сформировав универсальное пространство «Московский Форум». Анализ территории определил предложения по составу и содержанию функциональных и объемно-планировочных решений. Подготовлено несколько предложений. Общественно-деловые многофункциональные комплексы были предложены на освобождаемых территориях в районе Ленинградского и Ярославского вокзалов. На месте железнодорожных путей Казанского вокзала проектом предложен общественный комплекс с офисами, общежитиями и гостиницами. Все рассматриваемые территории оснащены инженерными инфраструктурными объектами и подземными паркингами.

Новый облик площади может стать реальным импульсом для развития города, достичь нового уровня социальной значимости и заложить прочный фундамент развития транспортной сети динамичного мегаполиса. Единый вокзал с момента заложения уже зазвучит мощной доминантой городского пейзажа и устройства столицы, а, открывшись, не только изменит облик прилегающих районов, но и станет новым центром притяжения для всего города. В одной статье не удается отметить и проанализировать все проектные предложения этого эксперимента. Акцент здесь сделан на характеристике особенностей моделей реконструкции.



### **Адаптация**

В процессе экспериментального поиска и рассмотрения программ реконструкции был раскрыт широкий спектр проектных парадигм переустройства. Одна из насущных программ реконструкции сегодня связана с приспособлением зданий и сооружений для выполнения принципиально иной функции. Изменение трасс ряда направления поставили задачи функционального переустройства и приспособления Казанского, Ленинградского и Ярославского и Киевского вокзалов. В рамках программы адаптации проработаны проектные решения для этих комплексов. Надо сказать, что в современных мегаполисах здания вокзалов, представляя собой культурную и историческую ценность, не всегда отвечают новым технологиям обслуживания и, соответственно, меняющимся нормам и требованиям. Задачи реорганизации вокзальных комплексов постоянно встречаются в градостроительной практике. Предложенная здесь модель реконструкции дает возможность не только расширить сеть общественных пространств, но и содействовать развитию индустрий культуры. Именно об этой роли культуры и сопряженных с ней индустрий в возрождении городов и региональном росте показал Давид Тросби [22, С.176-179].

Основные задачи этого подхода были ориентированы на приспособление зданий вокзалов для нового функционального использования, тесно вплетающихся в систему общегородских общественных пространств и более того, выполняющих важную глобальную миссию. В рамках адаптационных проработок рассмотрены варианты превращения зданий вокзалов в музеиные комплексы, и музыкальные клубы, театральные площадки, и технопарки для креативных индустрий.

Обеспечение комфорта в такого рода комплексах (адаптируемых для нового функционального использования) вопросы безопасности обретают особое значение. Как сказано выше, функциональное использование должно обеспечить вариативность для расширения спектра проводимых мероприятий. Многофункциональные здания являются одним из наиболее перспективных форм для стратегического развития города. Такие комплексы повышают ценность территорий с учетом имеющейся инфраструктуры и способствуют повышению привлекательности районов реконструкции.

### **Принципы сбалансированной (гармоничной) реконструкции**

Города представляют собой мощные трансформаторы преобразования ресурсов развития, и в этой своей ипостаси активно участвуют в процессе формирования социально-экономического капитала. Получая одни ресурсы, они производят качественно новые, и весь этот процесс формируется потоками поставки, перемещения, распределения и перераспределения. Динамика происходящего ведет к функциональной специализации зон, узлов, мест и определяет иерархии

ценностей и предпочтений в структурно-функциональной организации каркаса и ткани.

Процессы развития градостроительных систем связаны с насыщением и наполнением городской ткани и, соответственно, реорганизацией коммуникационного каркаса с его иерархиями распределительных узлов и структурами их пространственной концентрации. Все это позволило градостроительным исследователям говорить о многофункциональности в самом построении каркаса города. Не менее важны наблюдения и об увеличении функциональной наполненности самой ткани. Поиск в рамках застяжной «лаборатории» предполагал получение ответов на вопросы о том «как и когда новая функция стремится вплестись в ткань города» и «каким образом осуществляется проверка необходимых для того условий» [6].

Важным условием обеспечения гармоничного развития является пространственный баланс городских структур в функциональном и экологическом отношении. Дисбаланс в функциональном плане оказывает негативное влияние на социально-экономическое развитие, дисбаланс в экологическом плане отражается на показателях качества жизни, а дисбаланс соотношения каркаса и ткани негативно отразится на процессах жизнедеятельности градостроительной системы и затруднит продвижение парадигм устойчивого развития [4; 8; 12]. Необходимо было понять и то, насколько уместно развитие на рассматриваемых территориях тех или иных функций.

В современных градостроительных постулатах много говорится о преимуществе многофункциональности, подтверждая аргументы того, что такие комплексы могут не только обогатить саму городскую среду, но и придать ей новое художественное качество. Люди быстро оценивают и привыкают к удобствам, которые приносит реальность средового разнообразия и прецеденты большого выбора в одном месте. Возможность адаптации к быстро меняющимся условиям является одним из главных преимуществ многофункциональных комплексов по сравнению с монофункциональными объектами. Однако здесь возникает вопрос о том, каким образом произвести функциональное наполнение, перераспределение, то есть понять какими узлами могут быть абсорбированы новые функции.

Многофункциональные здания требуют особых мест, а появляясь, формируют знаковые места в городе. Чем их больше, тем более разнообразна городская среда и тем больше возможностей и способов реализации активности жителя. Важны и вопросы художественной выразительности городской среды. С этой точки зрения многофункциональность представляет новые возможности для продвижения принципов гуманности и демократии в развитие городской среды. Такие открывающиеся возможности требуют развития профессиональной культуры и этики. А для всех участников градостроительного процесса также важно развивать градостроительную культуру, уважать права и соблюдать обязанности в широком контексте понимания градостроительной



дисциплины.

Радикальное преобразование предполагает кардинальную функциональную и пространственную реорганизацию территории. Модернизация транспортной инфраструктуры города дает возможность создать крупный общественный кластер (или даже международный форум) на Комсомольской площади. Здания вокзалов после реконструкции могут успешно функционировать как мультифункциональные общественные центры. Комплексы, как показала Виктория Козловская, «имеющие способность к смене функций, являются более гибкими, приспособленными к изменениям экономической жизни на территории» [6].

Устойчивое градостроительное развитие – это безопасное развитие. Повышение интенсивности освоения территории и, соответственно, увеличение пассажиропотоков ставит новые задачи в части обеспечения безопасного развития. Парадигмы крупномасштабной реконструкции требуют сценарного проектирования, внимательной и последовательной проработки этапов проведения реконструктивных мероприятий. Ранее был упомянут проект капитальной реконструкции Домодедовского узла. В структуру проектного предложения был заложен принцип нового метаболизма.

Умный город и как политическая директива, и

как модель градостроительного совершенства предполагает включение механизмов балансировки. Правда, пока нет реально функционирующих механизмов для результативного обеспечения такой балансировки. Пока все это находится в стадии своего становления, и проведенный эксперимент рассматривается как творческий полигон для соответствующих разработок. Для восполнения институциональных и организационных потерь подобные эксперименты будут содействовать выявлению предпосылок наполнения новыми функциями городских структур, оценки получаемых результатов и достигаемых эффектов. Главное достоинство рассматриваемого предложения связано с кардинальной сменой функции Комсомольской площади. Бывшие вокзальные комплексы сформируют новый общественный центр – Московский Форум.

Градостроительный дискурс о диалектике взаимоотношений каркаса и ткани в конце 70-х годов акцентировал опережающий рост ткани и все сопряженные с этим проблемы и выгоды. В рамках тех взглядов на задачи совершенствования управления и, в частности, продвижения посылок «антрепренерского» подхода, заговорили о значении инфраструктуры в развитии. Таким образом, каркас становится драйвером роста. Ответ на вопрос о том, насколько этот временной лаг может быть拉伸, связан с

экономическими оценками инвестиционной рентабельности. В первом случае чрезмерное отставание в наращивании каркаса приводит к стагнации в развитии ткани, а чрезмерное опережение наращивания каркаса приводит к замораживанию активов, так необходимых для решения других неотложных задач. Детальное рассмотрение задач наращивания функционального потенциала градостроительного каркаса связано с его структурно-узловым устройством и необходимостью определения стратегий реконструкции узлов. Выше мы отметили широкую палитру парадигм градостроительного планирования, включая «адаптацию», «модернизацию», «реорганизацию», «капитальную реконструкцию» и «радикальные преобразования». Узлы функциональной активности представляют собой важные элементы градостроительного каркаса. Они отличаются плотностью функционального наполнения и, соответственно, своей ролью в жизни города. В зависимости от принимаемых планировочных решений на региональном и общегородском уровнях меняется и зона их влияния, и структура узлов. Все это скажется на характере и динамике процессов социально-экономического развития, и отразится на развитии культуры градостроительства.

<sup>1</sup>Эксперимент был проведен в 2015-2016 учебном году на кафедре «Градостроительства» МАРХИ:  
Студенты: Аминова Екатерина, Астарян Лидия, Веревкина Дарья, Габараева Сабина, Ещенко Евгения, Козловская Виктория, Кондратюк Аделина, Лисовская Евгения, Макаров Артур, Матвеева Анастасия, Мирный Давид, Михневич Олеся, Полютова Юлия, Сафарлы Сафар, Сиднина Дарья, Солдатов Виктор, Староверова Полина, Чиркова Анна, Шленов Владислав.  
Преподаватели: Моисеев Ю.М., Садовский С.А., Клименко-ва Н.Б., Курносова Л.О., Ломакин В.П., Муратов С.Ф.

## БИБЛИОГРАФИЯ

- 1) Авилова И.П., Арирова С.В., Фролов Н.В. (2015) Оценка градостроительного потенциала как основа комплексного территориального планирования // Эпоха науки. № 4. С. 52. [https://ellitory.ru/download/elibrary\\_25429450\\_1640749.pdf](https://ellitory.ru/download/elibrary_25429450_1640749.pdf)
- 2) Жебликюк Н.Н. (2018) Профессиональная структура современного градостроительства // Architecture and Modern Information Technologies. № 3 (44). С. 294-307.
- 3) Ивашкина И.В., Коучров Б.И. (2018) Урбозоодиагностика и сбалансированное развитие Москвы. – Москва, 2018. Сер. Научная мысль, 202 с.
- 4) Кабанов В.Н., Донцов Д.Г., Юшкова Н.Г., Михайлова Е.В. (2018) Пространственно-стратегическое развитие территории: монография. – Волгоград: Издательство: Волгоградский государственный аграрный университет, 276 с.
- 5) Картавцева К.К., Шубников М.В., Барчугова Е.В., Рочегова Н.А., Куприянова О.Ю., Кинянец К.В., Соловьев С.А., Хорошава Е.В., Моисеев Ю.М., Козырева О.А., Пучков М.В., Зинина М.В. Архитектурное образование за рубежом. – Москва, 2014.
- 6) Козловская В.В. (2018) Радикальная реконструкция территории на примере Комсомольской площади в Москве. Диссертация...магистр, градостроительства. – М.: МАРХИ, 79 с.
- 7) Коноплева Н.А. Преобладающие мотивы творческой деятельности в современной российской культуре (на примере творческих личностей г. Владивостока) // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса, том 9, № 1. С. 220-237.
- 8) Коучров Б.И., Ивашкина И.В. (2010) Культурный городской ландшафт: геоэкологические и эстетические аспекты изучения и формирования // Экология урбанизированных территорий. № 4. С. 15-23.
- 9) Кулешова Г.И. (2019) Архитектура науки: бесконечное разнообразие в рамках социокультурных моделей // Архитектура и строительство России, № 1 (229). С. 40-47.
- 10) Метленков Н.Ф. (2014) Базовые ориентиры развития российской архитектуры и архитектурного образования // Ценности и смыслы. № 2 (30). С. 108-119.
- 11) Митягин С.Д. (2018) Градостроительное зонирование и виды использования земельных участков // Промышленное и гражданское строительство. № 8. С. 23-30.
- 12) Моисеев Г.Ю., Моисеев Ю.М. (2015) Вызовы устойчивого развития внутригородской мобильности // В сборнике: Наука, образование и экспериментальное проектирование труды МАРХИ: материалы международной научно-практической конференции. С. 261-262.
- 13) Моисеев Ю.М. (2019) Управление будущим: контекст градостроительных перспектив Архитектура и строительство России. № 1 (229). С. 10-17.
- 14) Моисеев Ю.М. (2018) Позиционирование функциональной эффективности градостроительного планирования / В книге: Наука, образование и экспериментальное проектирование в МАРХИ: Тезисы докладов международной научно-практической конференции. С. 405-407.
- 15) Моисеев Ю.М. (2012) Нарашивание потенциала управления пространственным развитием урбанизированных территорий // Экология урбанизированных территорий. № 3. С. 13-22.
- 16) Моисеев Ю.М. (2011) Обстоятельства места, времени и действия в меняющейся грамматике градостроительства // Архитектура и строительство России, № 3. С. 2-13.
- 17) Мурунов А.Ю. (2005) Принципы архитектурной модернизации железнодорожных вокзальных комплексов на современном этапе: для крупных и крупнейших городов. Автореферат канд. архитектуры. – Н.-Новгород.
- 18) Преображенский Ю.В. (2017) Хронотоп в современном географическом дискурсе // Вестник Тверского государственного университета. Серия: География: География и геоэкология. № 3. С. 65-73.
- 19) Сапринкина Н.А. (2018) Пространственно-временные пульсации как регулируемые параметры аддитивного пространства обитания в архитектурных исследованиях и образовании В сборнике: Наука, образование и экспериментальное проектирование. Труды МАРХИ Материалы международной научно-практической конференции. С. 128-130.
- 20) Сапринкина Н.А. (2015) Современные подходы к исследованию пространственно-временных концепций архитектурной гетеротопии // В сборнике: Наука, образование и экспериментальное проектирование труды МАРХИ: материалы международной научно-практической конференции. С. 190-196.
- 21) Сеннет Р. (2018) Мастер / пер. с англ. – М.: Strelka Press, 328 с.
- 22) Тросби Д. (2018) Экономика и культура / пер. с англ., 2-е изд. – М.: Изд. дома Высшей школы экономики, 256 с.
- 23) Шангареев Р.Р., Метленков Н.Ф. (2015) Парадигмальные параметры архитектуры постиндустриального общества // Архитектура и строительство России, № 11-12 (215-216). С. 34-41.
- 24) Шестернева Н.Н. (2014) Некоторые вопросы развития системы градостроительного образования // Современные проблемы науки и образования. № 5. URL: <http://www.science-education.ru/ru/article/view?id=14773>
- 25) Юшкова Н.Г., Донцов Д.Г. (2016) Предпосылки структурно-функциональных изменений в системе стратегического управления // в сборнике: Инновационно-промышленный потенциал развития экономики регионов // Сборник научных трудов. Под редакцией: О.Н. Федонина, В.М. Сканцева, Н.В. Грачевой, А.В. Таранова. С. 83-90.