



МАМАКОВ Н.В.

ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО: ОБРАЗОВАНИЕ, ТЕОРИЯ, ПРАКТИКА

35-летний юбилей кафедры градостроительства КГАСУ — это повод и возможность осмыслить развитие градостроительства, как в России, так и в мире, чтобы сориентироваться в пространстве и определить направление дальнейшего движения.

Велика роль заведующего кафедрой в определении направления работы кафедры, но время неумолимо и неизбежная смена поколений на кафедре градостроительства, ставит во главу угла проблему преемственности. Как и каким образом сохранить профессиональную идентичность и обеспечить кадровую преемственность на кафедре?

Первым шагом, полагаю, в решении этой проблемы явилась подготовка к изданию специального номера журнала АиСР 2/2025 «Градостроительство: образование, теория, практика», посвященного 35-летию кафедры и 75-летию со дня рождения основателя кафедры градостроительства КГАСУ А.А. Дембича, с участием всех членов кафедры с привлечением аспирантов, магистров и студентов. За возможность выпуска специального номера огромная благодарность главному редактору журнала «Архитектура и строительство России» Н.Ф. Метленкову.

Кафедре градостроительства КГАСУ 35 лет. Это и много и мало. Это подведение итогов, обозначение проблем, требующих решения, и определение планов и ориентиров на будущее.

В номере представлены статьи, отражающие направления исследований сотрудников кафедры градостроительства КГАСУ, а также коллег из других архитектурных школ, подготовленные к выпуску этого специального номера журнала АиСР под общей темой «Градостроительство: образование, теория, практика».

В статье **Закировой Ю.А. «Кафедра градостроительства и планировки сельских населенных мест КГАСУ: история, люди, достижения»** на основе, имеющегося материала дается, достаточно полное представление о динамике становления и развития кафедры градостроительства КГАСУ. Разумеется, статья, в силу специфики юбилейного жанра не позволяет дать полный анализ 35-летнего развития кафедры, не без риска нарисовать слишком радужную картину ее развития без конфликтов и без проблем. Но, это первая попытка написать историю кафедры градостроительства КГАСУ. Она не полная, выпадает период 1990–2000 гг. И эта тема пока вне поля зрения историков архитектуры и градостроительства. И, к сожалению, у нас не развита культура формирования архивных фондов кафедр и, тем более, персональных архивных фондов. В результате историческая память передается лишь в устной форме и уходит вместе с ее носителями.

Статья **Дембича А.А. «Заметки градостроителя»** — это фактически три статьи: Как улучшить качество

городской среды — ключ к успеху; Набережные Челны — выход общественного центра к акватории Камы; Ресурсы и перспективы становления и развития Камской агломерации, подготовленные им до своего ухода, которые и определили идею этого специального номера журнала АиСР № 2/2025 «Градостроительство: образование, теория, практика». Поэтому они включены целиком единым блоком как дань уважения основателю кафедры Градостроительства КГАСУ и, как оказалось, его последнему слову.

География объектов проектирования и исследований кафедры градостроительства КГАСУ охватывает не только Республику Татарстан, но и другие регионы страны, а также страны ближнего и дальнего Зарубежья.

В данном номере представлена статья **Арсентьевой Ю.П., Залетовой Е.А., Тепавчевича Р. «Приемы пространственно-планировочного преобразования прибрежной зоны реки Требишницы в г. Требине (Босния и Герцеговина)»**, в которой на основе комплексного анализа территории определены ключевые направления и особенности пространственно-планировочных преобразований прибрежной зоны реки Требишницы в г. Требине.

Одному из регионов России, а именно городу в Тверской области посвящена статья **Степанчук А.В., Кашафутдиновой Ю.А., Латыповой М.С. «К вопросу разработки требований к архитектурно-градостроительному облику объектов капитального строительства для города Вышний Волочек Тверской области»**. На примере разработки требований к архитектурно-градостроительному облику г. Вышний Волочек, определены оптимальные параметры строительства и реконструкции, упрощающие процедуру его согласования с органами местного самоуправления.

В статье **Бердиной Н.А. «Размещение и градостроительные особенности стартовых площадок реновации в Центральном административном округе города Москвы»** рассматриваются в рамках Программы реновации размещение и архитектурно-градостроительные особенности стартовых площадок в Центральном административном округе города Москвы. Отмечается, что большую роль при реновации играют градоформирующие факторы и свойства материальных объектов. Важной задачей является обеспечение соответствия вновь возводимых домов исторической застройке.

Традиционно в качестве объектов исследования и проектирования представлены **города и агломерации Татарстана. Тематика научных и проектных работ** кафедры градостроительства КГАСУ охватывает весь круг градостроительных проблем и все иерархические уровни градостроительных систем, от уровня агломерации до уровня жилого двора. Очевидно, что здесь представлена лишь часть работ, но и она дает представление о широте научных и проектных интересов кафедры.

Статья **Гришиной М.П. «Современные приемы проектирования при градостроительной реорганизации территории в условиях сложившейся застройки»** посвящена решению актуальной задачи — организации мест хранения личных автомобилей на территориях сложившейся застройки жилых кварталов и микрорайонов. В статье **Надыровой Х.Г., Надыровой Д.А. «Роль многофункциональных доходных комплексов в формировании зон общественного притяжения в структуре Казани начала XX века»** в связи с развитием и широким использованием в современной практике градостроительства многофункциональных жилых комплексов (МФЖК) представляет интерес исследование типологии прототипов этих зданий (МФДК) г. Казани и их локализации в плане города в историческом аспекте.

Статья **Мамакова Н.В., Мелентьевой А.В., Ланцова А.А., Кузенковой Д.В. «Развитие территорий крупного города в связи с передислокацией объектов специального назначения»** посвящена изысканию внутренних территориальных резервов для пространственного развития крупного города. В качестве внутреннего территориального ресурса рассматриваются территории объектов спецназначения, которые в процессе территориального роста города оказались в его границах, и, в силу их закрытости, фактически вне его структуры, авторами предложена концепция комплексного развития территории объекта спецназначения.

В статье **Антюфеева А.В., Птичникова Г.А., Антюфеевой О.А. «Градостроительная реконструкция прижелезнодорожных территорий в линейных городах (на примере Волгограда)»** рассматриваются территории, прилегающие к железным дорогам в современных российских городах-мегаполисах, которые обладают значительным потенциалом в качестве пространственного резерва. Использование этих резервов позволит более эффективно использовать эти территории в функционально-пространственном отношении; повысить связность городской территории и обеспечить ее экологическую безопасность. Предлагаются направления градостроительной реконструкции территорий, прилегающих к железной дороге. Интересно, что на аналогичную тему, была защищена в 2024 году магистерская диссертация Д.М. Гараева «Реконструкция территорий, прилегающих к внутригородской железной дороге г. Казани».

Две статьи посвящены Адмиралтейской слободе г. Казани, которая в силу своей исторической значимости и градостроительного потенциала привлекает внимание архитекторов-градостроителей и руководства города и республики. Авторы Айдарова Г.Н. и Балтусова О.А., каждая со своей позиции представляет видение образа будущего Адмиралтейской слободы.

Статья **Айдаровой Г.Н. «Перспективы Казанской Адмиралтейской Слободы как историко-культурного и общественно-делового центра «Казань-Сити»»** посвящена Казанской Адмиралтейской Слободы, территория, которая в силу своего положения в плане города, своей многовековой истории, и современного депрессивного состояния, находится в поле особого внимания архитекторов, градостроителей и администрации города и республики. В связи с политическим решением о размещении в Адмиралтейской слободе Соборной мечети на 10000 прихожан, предлагается создание там административно-делового и культурного центра, требующего иных подходов к реконструкции этой территории. Предлагаемое авторское видение развития ситуации может служить основой для обсуждения и выбора градостроительного решения.

В статье **Балтусовой О.А. «Градостроительная реконструкция территорий Адмиралтейской Слободы г. Казани»** рассматривается территория Адмиралтейской слободы, входящая в границы исторического поселения г. Казани. Анализируются исторические кварталы Адмиралтейской слободы, сформированные улицами К. Цеткин, Урицкого, Адмиралтейской и Мало-Московской, где проводится реконструкция в соответствии с «Концепцией устойчивого развития исторического поселения Казани». Делается вывод об эффективности принятых в рамках Концепции градостроительных решений, позволяющих сохранить уникальную историю места, а также повысить градостроительную и архитектурную значимость территории Адмиралтейской Слободы для Казани.

В статье **Закиевой Л.Ф., Мусабиров Т.А., Закировой Ю.А., Хакимова Т.С., Шагиахметовой Э.И. «Градостроительный анализ малых городов: актуальные подходы на примере г. Мамадыша, Республика Татарстан»** на примере г. Мамадыша рассматривается

методика градостроительного анализа малых городов с применением современных геоинформационных инструментов.

В статье **Исмагиловой С.Х., Закиевой Л.Ф., Бикбаевой А.М. «Особенности формирования зеленого каркаса исторических городов Прикамья Республики Татарстан»** на примере городов Елабуги и Чистополя выявлены особенности организации зеленого каркаса исторических городов Прикамья. Определены принципы архитектурно-планировочной и ландшафтной организации объектов озеленения в соответствии с их положением в городской иерархии. Разработаны градостроительные рекомендации по развитию инфраструктуры озелененных территорий городов с учетом природных, исторических, градостроительных условий. В статье **Латыповой М.С., Тазова А.О. «Применение параметрических методов в проектах модернизации жилых микрорайонов массовой застройки (на примере Набережных Челнов)»**

представлены результаты исследования пространственных характеристик жилых микрорайонов Набережных Челнов с применением методики «Spacematrix», основанной на системе взаимосвязанных плотностных показателей. В результате выявлены морфотипы застройки, обладающие различными объемно-пространственными ресурсами для модернизации.

В статье **Орловой Н.Г. «Анализ законодательных ограничений и перспектив развития городов-ядер агломераций: на примере Камской агломерации»** рассматривается влияние действующих нормативных актов на пространственное развитие, управление территориями и межмуниципальное сотрудничество. Выявляются ключевые барьеры, включая вопросы землепользования, транспортной инфраструктуры и экологического регулирования. Предложены подходы к оптимизации нормативно-правового регулирования, способствующие устойчивому развитию городов в составе агломераций.

В статье **Файзрахмановой Г.Р. «Экологические паблик-арт объекты российских художников — основа новой образности городской среды»** анализируются паблик-арт произведения российских художников, экспонировавшиеся в пространстве городов Выкса, Казань, Москва, Екатеринбург и др. как средство формирования новой образности пространственной среды российских городов.

В статье **Смоловой М.В. Системы метрополитена Лондона, Нью-Йорка, Парижа, Токио в градостроительном развитии территорий»** представлен исторический анализ формирования высокоскоростных эффективных транспортных систем во взаимосвязи с функционально-пространственной структурой крупнейших городов мира, с оптимальной для каждого мегаполиса комбинацией сети транспорта, на основе метрополитена, опыт, который может быть полезен при развитии метрополитена в российских городах, в частности г. Казани.

Отдельно следует выделить статью **Ю.С. Янковской «Архитектурно-градостроительное образование: вызовы, проблемы, перспективы, решения»**, посвященной градостроительному образованию, в которой поднимаются серьезные вопросы в связи с грядущими переменами в образовании. В статье ставятся вопросы о роли и месте архитектурно-градостроительного образования в вузах Российской Федерации, о сложностях и проблемных моментах, связанных с переходом к цифровизации и изменениями в нормативно-правовой базе градостроительной деятельности. Обсуждается вопрос выбора вектора движения и определения приоритетов.

Тема круглого стола «Градостроительство: образование, теория, практика». Обсуждая взаимосвязь градостроительного образования, градостроительной

науки и градостроительной практики мы традиционно исходим из позиции — **Какие будут градостроители, такое будет и градостроительство в будущем**, сосредотачиваясь преимущественно на вопросах подготовки градостроителей, упуская из виду очень важное звено — **кто готовит градостроителей? и кто будет готовить градостроителей?**

Актуализирует эти вопросы и то, что время неумолимо и неизбежная смена поколений ставит во главу угла **проблему преемственности, в том числе на кафедре градостроительства КГАСУ.**

«И у печей, что мы зажгли, Встанут другие сталева-ры...»

Кадровый состав кафедры градостроительства КГАСУ сегодня — 15 преподавателей. Из 15 преподавателей на кафедре сегодня лишь два представителя сильного пола, и то, из них один — внештатный совместитель, другой — почасовик. Это не умаляя роли женщин в архитектуре, к вопросу о гендерном составе как отражению общей картины в профессии. Средний возраст преподавателей 45,5 лет, **но весьма остро стоит проблема молодого пополнения** кафедры градостроительства.

О формировании преподавательского состава кафедры градостроительства — он формируется преимущественно за счет выпускников кафедры, кафедральной аспирантуры и привлечения специалистов с производства из проектных организаций.

Предшествующий опыт (опыт советского периода). Подготовка своих кадров преподавателей для молодой, только что открывшейся в 1966 г., архитектурной школы КИСИ (КГАСУ) решался на уровне ректора. На основе личных контактов ректора КИСИ Кулеева М.Т. и ректора МАРХИ Соколова Ю.Н. была организована целевая очная аспирантура, которую прошло целое поколение преподавателей КИСИ (КГАСУ). Количество аспирантов из Казани в 70–80 годы было так велико, что даже шутили о «татарском нашествии».

Какой должен быть оптимальный возрастной состав на кафедре: соотношение — старшее, среднее и молодое поколения?

Низкие зарплаты не привлекают сегодня молодежь на кафедры (очевидно, это общая проблема). Разумеется, это связано, прежде всего, с экономической стороной и, что немаловажно, с возможностью самореализации в профессии.

При этом не только молодые выпускники не остаются на кафедре, но и специалисты высшей квалификации (кандидаты наук, доценты) покидают кафедру.

Возникновение трех новых проектных институтов и института Архитектуры и Дизайна в КФУ — также вызывают отток педагогических кадров, причина — материальная, экономическая, а также перспектива более быстрого карьерного роста.

Понятно, спасение утопающих — дело рук самих утопающих. В каждой архитектурной школе, на каждой кафедре ищут и находят свои решения и ответы на поставленные вопросы. В связи с этим полезно обменяться опытом и возможно совместно найти решение этой системной проблемы.

Какие решения могут изменить ситуацию? Какие могут быть источники дохода, дополнительного к основному должностному окладу? (Не будем сравнивать зарплату преподавателя с тем, сколько получает разносчик пиццы).

Известные решения: Внутривузовское сотрудничество, Хоздоговорные работы, Гранты на выполнение научных работ, Заказные проектные конкурсы, Проектные работы в рамках проектного бюро при кафедре «Интерра», Участие в тематике и программах НИР РААСН, Создание базовых кафедр, или филиалов кафедры на производстве в проектных организациях, совместительство в проектных организациях,

подготовка и издание рекомендаций по проектированию по заказу Минстроя РТ, УАиГ городов РТ, проектных организаций.*

Но позволяют ли они решить системную проблему? Поднять престиж профессии педагога архитектора-градостроителя?

Взаимодействие с проектными организациями.

Развал системы научных и проектных институтов после развала СССР привел к закрытию крупных научных и проектных специализированных центров (ЦНИИЭПы, ГИПРО, ВНИПИ). Сегодня в регионах создаются свои специализированные проектные институты как ответ на запросы практики градостроительства. Так в Казани, где имеется старейшая и самая крупная государственная организация «Татинвестгражданпроект» (ТИГП), созданы еще три специализированные проектные организации: Институт пространственного планирования РТ, Институт развития города Казани, Институт развития городов РТ.

В этой ситуации **региональные архитектурные школы занимают особое положение, в частности кафедры градостроительства.** Помимо основной задачи подготовки кадров градостроителей, которые в первую очередь должны заместить должности, требующие градостроительной подготовки в органах управления, **на кафедрах градостроительства сосредоточены специалисты высшей квалификации — кандидаты и доктора наук, представители экспертного и научного сообщества. И эффективное использование этого научного потенциала отдельная тема и задача.** Возможно, здесь следует искать **решение проблемы.**

И непосредственно связанный с этими вопросами **еще один детский вопрос, затрагивающий профессию в целом:**

О соотношении мальчиков и девочек в академических группах. Если в 1973 году в группе АФ КИСИ при выпуске было 30 студентов, из них 10 девочек и 20 мальчиков, то в 2025 году в группе первого курса кафедры градостроительства КГАСУ — 20 студентов, из них 3 мальчика и 17 девочек. Очевидно, подобное соотношение наблюдают и коллеги из других архитектурных школ. И это наблюдается на протяжении десятка лет. **В чем причины этого явления? Как к этому относиться? Можно ли на это каким — либо образом повлиять? Или принять за данность и не задумываться?**

*Мы не затронули здесь вопросы, о «средней зарплате» в вузах, о рейтинговой системе, о публикационной активности и индексах цитирования.